

Beslut om stöd

Projektägare: MALÅ KOMMUN
Org. nr: 212000-2866
Projekt: Kraftsamling Tjamstan Södra - en hållbar framgångsfaktor för den levande platsen
ÄrendelD: 20372444

Beslut

Tillväxtverket beviljar stöd ur den Europeiska regionala utvecklingsfonden. Stödet avser Övre Norrland, Förbättra de små och medelstora företagens hållbara tillväxt och konkurrenskraft och skapandet av arbetstillfällen i dessa företag, inbegripet genom produktiva investeringar och gäller projektperioden 2025-08-01 – 2027-09-30. Stödet uppgår till 40,00 procent av projektets totala stödberättigande kostnader dock högst 902 238 kronor.

Beslutet har fattats med stöd av förordning (2022:1379) om förvaltning av program för vissa EU-fonder.

Följande organisationer beviljas stöd enligt nedan

Namn	Organisationsnummer	Stödnivå	Maximalt stödbelopp	Stödgrund
MALÅ KOMMUN	(212000-2866)	40 %	902 238 kr	Icke statsstöd

Beslutet kan inte överklagas.

Motivering

Strukturfondspartnerskapet/samrådets motivering

Projektet bedöms vara väl förenligt med Strukturfondspartnerskapets prioriteringsgrunder och ha en tydlig relevans för regionens utveckling och tillväxt.

Tillväxtverkets motivering

Projektet uppfyller de krav och obligatoriska urvalskriterier som framgår av Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2021/1060. Projektet är i enlighet med relevanta strategier och program och svarar mot i utlysningen utpekade utmaningar och efterfrågande insatser. Projektets organisation, budget och beskrivna arbetssätt bedöms säkerställa att det finns grundläggande operativ, ekonomisk och administrativ förmåga för att genomföra projektets aktiviteter. Projektet uppfyller det specifika målet för utlysningen genom att bidra till att etablera nya arbetssätt för lokalt utvecklingsarbete och platsbaserad näringslivsutveckling. Där projektet ska kraftsamla och ta fram ett hållbart helhetserbjudande för ett specifikt utvecklingsområde i Målå kommun, Tjamstan Södra.

Villkor

Allmänna villkor, se bilaga

Särskilda villkor

Upphandling och andra inköp

Punkt 2.6 i de allmänna villkoren kompletteras med följande

Följande stödmottagare ska följa lagen (2016:1145) om offentlig upphandling (LOU) eller, i förekommande fall, lagen (2016:1146) om upphandling inom försörjningssektorerna (LUF) eller lagen (2016:1147) om upphandling av koncessioner (LUK), vid upphandling till projektet.

- Målå kommun

Tidplan för ansökan om utbetalning och rapportering

Punkt 2.7 i de allmänna villkoren **kompletteras med följande**

Projektägaren ska lämna in första ansökan om utbetalning och lägesrapport till Tillväxtverket senast 2026-02-27 för perioden 2025-08-01 – 2025-01-31.

Därefter ska ansökan om utbetalning och lägesrapport lämnas in enligt tabell nedan:

Rapporteringsplan

Period	Start	Slut	Sista inlämningsdatum
1	2025-08-01	2026-01-31	2026-02-27
2	2026-02-01	2026-07-31	2026-08-31
3	2026-08-01	2027-01-31	2027-02-26
4	2027-02-01	2027-07-31	2027-08-31
5	2027-08-01	2027-09-30	2027-09-30

Slutrapport ska lämnas in i samband med sista ansökan om utbetalning av stöd. Anvisningar rörande rapporteringens innehåll återfinns i Tillväxtverkets "Handbok för EU-projekt 2021–2027".

Förenklade redovisningsalternativ

Punkt 4.1 i de allmänna villkoren **kompletteras med följande.**

Följande förenklade redovisningsalternativ ska tillämpas i projektet.

Personalkostnader

Stödberättigande personalkostnader består av två delar.

- Enhetskostnad för lön.
- Schablon för lönebikostnader.

Enhetskostnad för lön beräknas med ett belopp per timme. Beloppet fastställs genom att den anställdes normala månadslön för heltidsarbete den månad personen börjar arbeta i projektet multipliceras med 12 och divideras med 1 720 timmar. Till den normala månadslönen får räknas eventuella projektrelaterade lönetillägg och bortses från tillfälliga avdrag för exempelvis sjukdom eller föräldraledighet. Beloppet multipliceras med det antal timmar som har ägnats åt projektet. För heltidsarbete får högst 1 720 timmar exklusive semester redovisas som stödberättigande arbetstid per tolv månadersperiod. Information om hur du räknar ut enhetskostnad för lön framgår av Handbok för EU-projekt 2021-2027 på Tillväxtverkets hemsida.

Tillväxtverket fastställer ny lönenivå för varje person i pågående fleråriga projekt var tolfte månad. Justeringen av lönenivå görs med 2,4 procent.

Tillväxtverket får efter ansökan från stödmottagaren fastställa ny lönenivå för en enskild person om personen under projektets gång får en löneförändring överstigande 5 000 kronor per månad till följd av väsentligt förändrad roll i projektet.

För personal som arbetar ett varierande antal timmar i projektet ska det finnas en tidredovisning som dag för dag verifierar antal arbetade timmar i projektet.

För personal som arbetar i projektet på heltid eller fast deltid får arbetsgivaren i stället för tidredovisning dag för dag verifiera arbetsinsatsen i projektet med ett i förväg upprättat dokument som anger personens fasta procentandel i projektet.

Schablon för lönebikostnader

Arbetsgivarens kostnader för sociala avgifter, semestertillägg, pensioner, medlemsavgifter till arbetsgivarorganisationer och skatter som är direkt kopplade till löner och pensionspremier fastställs till en schablonsats med tillämpning av sedvanlig praxis för kostnadsredovisning för den enskilda arbetsgivaren. Interna påslag som avser kostnadsföring mellan olika enheter inom en organisation får inte räknas in i schablonsatsen. Schablonen multipliceras med enhetskostnaden för lön för respektive person.

Schablonen för lönebikostnader i detta projekt fastställs enligt följande:

- Malå kommun till 42,00 %

Indirekta kostnader

Indirekta kostnader ska redovisas med schablonsats på upp till 15 procent i kostnadsslaget schablon för indirekta kostnader. Schablonen multipliceras med stödberättigande direkta personalkostnader.

Schablonen för indirekta kostnader i detta projekt fastställs enligt följande:

- Malå kommun till 15 procent.

Schablonen för indirekta kostnader innefattar alla typer av kostnader som räknas upp i den lista som framgår av Handbok för EU-projekt 2021-2027 på Tillväxtverkets hemsida.

Beslutande

Beslut i detta ärende har fattats av programansvarig Regionalfonden Övre Norrland Malin Ylinenpää efter föredragning av Terese Bergbom projektrådgivare.

Vid frågor kontakta:

Terese Bergbom Projektrådgivare

Telefon: 08-681 97 02

E-post: terese.bergbom@tillvaxtverket.se

Bilagor

1. Projektbeskrivning
2. Allmänna villkor (bifogas separat)

Projektbeskrivning

Denna text är hämtad från er ansökan om stöd. Projektet ska genomföras i enlighet med denna projektbeskrivning. Eventuella ändringar ska godkännas av Tillväxtverket för att vara giltiga.

Projektets beskrivning

Projektet "Kraftsamling Tjamstan Södra - en hållbar framgångsfaktor för den levande platsen" syftar till att stärka Malåbygdens attraktionskraft och småföretagens möjlighet till hållbara tillväxt genom tvärsektoriellt samarbete mellan kommun, näringsliv, akademi och civilsamhälle. Fokus ligger på att utveckla ett hållbart helhetserbjudande för Tjamstan Södra, ett framtida naturnära bostads- och turistområde. Projektet ska etablera ett arbetssätt för lokal samverkan som stärker små och medelstora företag och främjar nya hållbara lösningar. Genom workshops, studieresor och samverkansforum utvecklas strategier för att möta befintliga utmaningar som kompetensförsörjning och bostadsbrist. Projektet bidrar till flera av FN:s globala mål, såsom jämställdhet, hållbara städer och minskad ojämlikhet. Resultatet blir bland annat ett arbetssätt för hållbar platsbaserad näringslivsutveckling som kan inspirera andra kommuner med liknande karaktäristiska.

Mål och resultat

Med projektet vill vi:

Etablera ett arbetssätt för lokalt utvecklingsarbete som möjliggör en hållbar samhällsutveckling, tillväxt i små och medelstora företag och framtagning av innovativa och hållbara lösningar för att anpassa sig till nya marknadsförhållanden tillsammans.

Efter projektets slut finns:

- ett hållbart helhetserbjudande som har arbetats fram tvärsektoriellt.
- ett arbetssätt, som bygger på strategisk och operativ samverkan för anpassning, mellan kommun, näringsliv, akademi och civilsamhälle, som i sin tur kan utgöra modell för områden och objekt med samma karaktäristika att dra lärdom av.

Företagen har fått en insikt om (och möjligheter till delaktighet) nya hållbara lösningar och dess betydelse.

Företagen har fått insikt om (och möjlighet att själva utveckla) Malå som plats med hållbara livsmiljöer att bo, leva och verka i.

Företagen har fått insikt om (och möjlighet att själva utveckla lösning för) hållbar tvärsektoriell platsbaserad näringslivsutveckling.

Projektet adresserar flera utmaningar kopplade till små och medelstora företags möjlighet till hållbar tillväxt, ekonomisk och social motståndskraft. Det handlar om möjligheter till boende, arbete och välfärd, kompetensförsörjning och kompetensutveckling, innovation och förnyelse samt entreprenörskap och företagande i landsbygd. Projektet fokuserar på ett nytt lokalt arbetssätt som möter utmaningarna och bidrag till hållbar samhällsutveckling.

Det traditionella näringslivsarbetet i kommunerna måste breddas och inkludera mer än myndighetsutövning. Utvecklingsarbetet måste bygga på ett hållbart helhetstänk, mobilisera kapacitet att arbeta platsanpassat, kunskapsdrivet och innovativt. Det innebär att kommunen måste arbeta inkluderande med sektorsintegrering i roll av samhällsbyggare, serviceleverantör, visionär och platsledare. Målgruppen är medskapare i projektet, med fokus på Tjamstan Södra och framtagande av ett helhetskoncept för Malå som en attraktiv plats att bo, leva och verka i.

Målgrupper

Primär målgrupp
Små och medelstora företag

Sekundär målgrupp

Idéburna organisationer, Akademi och forskningsaktörer, Offentliga organisationer

Förväntat resultat

Förmågor som målgruppen får tillgång till;
Resultatkedja2: Samverkansarenor (Offentliga till företag), Resultatkedja2: Samverkan & kunskapsöverföring, Resultatkedja2: Samverkansarenor (Akademi, offentliga, företag, sociala)

Beteenden som förändras hos målgruppen till följd av stärkta förmågor:
Resultatkedja2: Etablerar ny samverkan, Resultatkedja2: Samarbetar med nya sektorer, branscher och aktörer, Resultatkedja2: Tar fram nya strategier, beslutsunderlag, policys/riktlinjer

Aktivitetsindikatorer

Företag som får stöd (fördelade per mikroföretag, små företag, medelstora företag, stora företag)
Företag som får icke-ekonomiskt stöd
Organisationer som får stöd

Resultatindikatorer

SMF som utvecklar produkter, processer och affärsmodeller
Organisationer som utvecklar produkter, processer och tjänster
Användare av implementerade stödstrukturer

Organisation

Malå kommun är projektägare, arbetsgivare till projektpersonal och ansvarig för projektets inköp. Nedan beskrivs projektets organisation och uppbyggnad för genomförandet:

Kompetensforum med målgruppsrepresentation, nuvarande könsfördelning 40-60, blir projektets referensgrupp. Referensgruppen följer projektets utveckling, ger inspel på både strategiska och operativa frågor som rör projektet. Medlemmar från referensgruppen kan också ingå i projektets olika arbetsgrupper.

För projektet kommer en styrgrupp bestående av både kvinnor och män att tillsättas. Styrgruppen är projektets beslutande organ och ska säkerhetsställa att projektets mål och effekter uppnås samt tar beslut rörande övergångarna mellan projektets olika faser. Styrgruppen ska i första hand bestå av personer som har mandat att ta beslut i frågor som rör projektet och kommer kompletteras med sakkunnig i hållbarhetsfrågor.

Projektgrupp, till projektledaren knyts en intern projektgrupp med olika funktioner på Malåkommun. Ambitionen är att säkerställa intern förankring och effektivisera den kommunal servicen som målgruppen uttryckt behov av. I projektgruppen finns olika kompetenser som behövs för projektet, exempelvis samhällsbyggnad, teknik, ekonomi, näringsliv, föreningsliv.

Arbetsgrupper med representation från målgruppen tillsätts för projektets olika arbetspaket och aktiviteter. Arbetsgrupperna kommer ha olika konstellationer beroende på aktivitet, målgruppernas behov och intresse. Projektledare har lead i samtliga arbetsgrupper under projektets genomförande och ansvarar för att säkerställa hållbarhetsaspekterna både vad gällande sammansättning och genomförande.

Projektet är ett medskapande projekt, det vill säga att primär målgrupp och sekundär målgrupp tillsammans med projektägare analyserar, planerar och genomför projektets aktiviteter.

Tvärsektoriell samverkan i projektet innebär att olika sektorer så som:

offentlig sektor ex. Malå kommun, Region Västerbotten

privat näringsliv SMF, inom och mellan branscher eftersom näringslivet i Malå kan beskrivas som ett Sverige i miniatyr finns stora synergier av att mötas och arbeta tillsammans
civilsamhälle ex. föreningar, idrotts- och kulturföreningar, pensionärsföreningar, företagarföreningar

akademi UMu och LTU samarbetar för att lösa de komplexa samhällsutmaningar som beskrivits i ansökan. Genom att kombinera kunskap, erfarenhet och perspektiv från olika aktörer kan innovativa resultat uppnås.

Tid och aktivitetsplan

Arbetspaket/ Aktiviteter	Startdatum – Slutdatum	Kostnad
1- Kartläggning och analys	2025-08-01 - 2026-03-31	
Malå kommun ska under projektiden strategiskt och operativt samverka med näringsliv, akademi och civilsamhälle för att utveckla en helhetslösning tillika en modell för hållbar attraktiv Malåbygd som andra kommuner med liknande karaktäristika kan dra lärdomar av. Det finns behov av en djupare samverkan och kraftsamling kring attraktionskraft som utgår från platsen i allmänhet som här utgörs av Malå och i synnerhet från ett specifikt objekt som i vårt fall är området Tjamstan Södra. Det finns goda förutsättningar för att lyckas med detta. Även om Malå är en liten kommun i Västerbottens inland med begränsade resurser finns ett dynamiskt näringsliv som kan beskrivas som ett Sverige i miniatyr och ett civilsamhälle med stort samhällsengagemang. Det finns många faktorer som påverkar attraktionskraften. Företags hållbara utveckling och tillväxt är exempel på faktorer, vilka är beroende av att företagen kan behålla och attrahera kompetens. Konkurrensen om arbetskraft är stor. Därför är det viktigt att arbetsgivare i Malå blir bättre på att både samarbeta i dessa frågor och gemensamt paketera platsen. En faktor som lyfts fram är att fokusera på attraktivitet för kvinnor eftersom de i högre grad jämfört med män styr valet av boendeort och typ av bostad. Särskild hänsyn ska tas också till övriga fokusgrupper inom målgruppen i detta arbetspaket. "HUR ska vi gemensamt kraftsamla för att paketera hållbart", "Vad är attraktionskraft" är frågor som behandlas i detta arbetspaket. I kartläggning och analys avser vi att använda Blooms reviderade taxonomi (2021). Vanderbilt University Center of Teaching. Delmål: Företagen har fått en insikt om (och möjligheter till delaktighet) nya hållbara lösningar och dess betydelse.		

Arbetspaket/ Aktiviteter	Startdatum – Slutdatum	Kostnad
1.1- Undersökning och omvärldsanalys	2025-08-01 - 2026-03-31	85 000
För att få veta målgruppens synpunkter och önskemål mm ska två undersökningar göras. Den första är intern och kartlägger HUR företagen i Malåbygden bedömer marknads- och företagsutvecklingen, behovet av kompetens, vilka förutsättningar som finns på platsen, vilka som behöver tillskapas för att behålla kompetens och vad som krävs av olika parter för att den gemensamma kraftsamlingen ska bli lyckosam. Små och medelstora företag som vill behålla och attrahera kompetens som trivs i Malåbygden som kan flytta eller bo tillfälligt. Turism och besöksnäring/företag som vill erbjuda sina kunder logilösning under vistelsen samt marknadsför Malå som plats att flytta till. Den andra undersökningen är en omvärldsspaning tillsammans med målgrupperna som riktar sig utanför Västerbotten. Vi lever i en tid med snabba skiftningar och stor oförutsägbarhet. Därför är det extra angeläget att skaffa sig grepp om de större sammanhang som påverkar förutsättningarna att nå fram till uppsatta mål. Omvärldsanalysen ska dels identifiera liknande modeller som kan fungera som referenser/rolemodells samtidigt som projektet kan identifiera faktorer som är viktiga för att kunna möta samtidens krav, förväntningar och osäkerheter. Fokus ligger inte på omvärlden i sig utan på vad som är viktigt i omvärlden som projektet behöver beakta. Här utarbetar arbetsgruppen Att-göra-listor, med ett antal uppgifter som en del i den gemensamma processen och kraftsamlingen vilka besvaras av målgrupperna. I denna del ingår studieresor, som också stärker relationerna inför det fortsatta arbetet i projektet. Aktivitet 1.1 är till för att lägga en gemensam grund över sektorsgränser för projektets deltagare som sedan ska arbeta tillsammans i projektet. En första undersökning är gjord under hösten 2024. Aktivitet 1.1 går djupare och följs sedan av gemensam tvärsektoriell omvärldsspaning genom studieresa. Det handlar om att möjliggöra samtal och skapa förutsättningar för samsyn inför de fortsatta aktiviteterna, samarbete och samhandling dvs. den gemensamma medskapandeprocessen i projektet. Aktuella kostnadsslag för aktiviteten är Investeringar, material, lokal/Externa tjänster/Resor och logi. Den största kostnaden finns på resor och logi i och med tvärsektoriella studieresor.		
1.2- Lokalt tvärsektoriellt forum	2025-08-01 - 2026-03-31	13 000
Det är viktigt att tillföra forskningskompetens i processen. Här sker samverkan med lärosäten och lokalt tvärsektoriellt forum genomförs. Arbetsgruppen planerar och projektledare verkställer. Forumen som fokuserar på processen, helhetserbjudandet och det gemensamma objektet Tjamstan Södra tillskapar också en tvärsektoriell arena som möjliggör samverkan, samarbete och kunskapsutbyte. Denna aktivitet sker i arbetspaket där målgruppen är medskapande. Lokalt tvärsektoriellt forum är tillfället när akademi knyts till varje fas/arbetspaket. Övriga aktiviteter kommer i första hand beröra sektorsintegrering mellan offentlig sektor, privat näringsliv (SMF) och civilsamhälle. Men de lokala tvärsektoriella forumen säkerställer akademins närvaro i projektets faser/processer och går att likna med ett samtalsforum/workshop mellan sektorer i varje fas.		

Arbetspaket/ Aktiviteter	Startdatum – Slutdatum	Kostnad
Aktuella kostnadsslag för forumet är Investeringar, material, lokal/Externa tjänster.		
1.3- Mentorskap och hållbarhetskompetens	2025-08-01 - 2026-03-31	18 000
Till projektet säkerställs hållbarhetskompetens och mentorskap i arbetspaketet kartläggning och analys. Beställning läggs av projektledare utifrån arbetsgruppernas planering. För att säkerställa hållbarhetsperspektivet kopplas ett process stöd (likt mentorskap) till projektets alla arbetspaket. Mentorskap och hållbarhetskompetens är betydande inslag i projektets genomförande. Genom att tillföra hållbarhetskompetens i form av mentorskap säkerställs att hållbarhetsperspektivet införlivas i projektets alla aktiviteter, genomförbarhet och måloppfyllnad. Med sakkunnighet knuten till workshops/forum och gemensamma aktiviteter höjs också den generella kunskapsnivån bland projektets alla deltagare (primär och sekundär målgrupp) vilken består även efter projektets slut, kunskap är inte tungt att bära och välfungerande relationer och arbetssätt fortgår. Kostnaden består av externa tjänster.		
1.4- Inledande workshop/kick-off	2025-08-01 - 2026-03-31	15 000
Här ingår en inledande workshop/kick-off med Kompetensforum (referensgruppen) tillsammans med projektgruppen. Det är en gemensam utåtriktad aktivitet med och för målgrupperna (sekundär och primär), öppen för alla. På agendan genomgång av projektet samt genomföra SWOT-analys, styrkor, svagheter, möjligheter och utmaningar. Steg 1 individuellt, steg 2 gemensamt för Malåbygden i allmänhet och Tjamstan Södra i synnerhet. Ytterligare en workshop genomförs med företag inom turism- och besöksnäringen i Malåbygden, MENI som ansvarar för driften av Tjamstan - hotell, backe och camping, Gold of Lapland och Företagarna Malå. Kostnaden består av Investeringar, material, lokaler/Externa tjänster/Resor och logi och rör sig i första hand om konferenslokal för workshop samt workshopledare/inspiratör.		
2- Strategisk och operativ samverkan	2025-11-01 - 2027-09-30	
Detta arbetspaket fokuserar på det praktiska arbetssättet och involverar hela eller delar av projektorganisationen i genomförandet. Utveckling uppstår ofta som ett resultat av att människor löser problem tillsammans. I det här fallet gäller det en gemensam kraftsamling kring det geografiska området Tjamstan som redan i dag är ett skyltfönster som utgör objekt för att angripa den samhällsutmaning som i stor utsträckning påverkar företagets möjlighet till framtida tillväxt och hållbara utveckling. En strategisk och operativ samverkan som ska bidra till hållbar företags- och samhällsutveckling och till Malå en levande och hållbar plats. Men för att samarbetet ska bli smidigt är det bra att först formulera våra egen startposition: varför vill vi samverka? I detta projekt handlar det om att skapa något helt nytt tillsammans genom att utveckla ett arbetssätt där små och medelstora företag blir motor för den hållbara attraktiva bygden. Hur arbetspaketet kommer genomföras behöver utvecklas step by step eftersom vi inte i förväg vet hur arbetssättet/modellen för samverkan ser ut och det är viktigt att hitta formerna tillsammans. Det finns flertalet utmaningar som utgör hinder för små och medelstora företag som motor för hållbar utveckling och för Malå en levande hållbar plats. Förutsättningar är goda men kräver en anpassning här olika parter bredd, förmågor och styrkor tillvaratas. Det finns olika skäl att samverka. Processen inleds med att vi ställer ett		

Arbetspaket/ Aktiviteter	Startdatum – Slutdatum	Kostnad
antal frågor som ska ge svar på varför vi vill samverka i projekt Kraftsamling Tjamstan Södra för att lägga en gemensam grund. Motsvarande frågor ställs till övriga samarbetspartners ex. andra pågående regionala projekt. Delmål: Företagen har fått insikt om (och möjlighet att själva utveckla) Malå som plats med hållbara livsmiljöer att bo leva och verka i.		
2.1- Förankring utifrån samsyn	2025-11-01 - 2027-09-30	80 000
En presentation av projektet ska tas fram till projektets samtliga intressenter och deltagare. Presentationen kan och rekommenderas att användas i olika sammanhang av målgruppen, på personalmöten, vid rekrytering av medarbetare, möten med kunder och leverantörer, seminarier. Vidare vid deltagande i olika forum, möten och sammanhang. Aktuella kostnadsslag för aktiviteten är Investeringar, material, lokaler/Externa tjänster. Där tyngdpunkten ligger på grafisk layout och produktion men också bild och rörlig bild.		
2.2- Utredning	2025-11-01 - 2027-09-30	280 000
Tjänsteköp konsultation med hållbarhetskompetens utifrån målgruppens behov och intresse som framkommit i arbetspaket kartläggning och analys. Insatsen kan bland annat beröra framtida hållbara boendeformer, hållbar kravställan, ägandeformer, rörelserikedom, marknad, principer för hållbarhet, grönområden och ekosystemtjänster mm. för konceptets helhetserbjudande. Aktiviteten skapar förutsättningar för framtida företagsstödande attraktiva mötesplatser och arbetsytor samt ett tvärsektoriellt arbete där olika kompetenser och branscher främjas. Aktuellt kostnadsslag är Externa tjänster		
2.3- Lokalt tvärsektoriellt forum	2025-11-01 - 2027-09-30	13 000
Det är viktigt att tillföra forskningskompetens i processen. Här sker samverkan med lärosäten och lokalt tvärsektoriellt forum genomförs. Arbetsgruppen planerar och projektledare verkställer. Forumen som fokuserar på processen, helhetserbjudandet och det gemensamma objektet Tjamstan Södra tillskapar också en tvärsektoriell arena som möjliggör samverkan, samarbete och kunskapsutbyte. Denna aktivitet sker i arbetspaket där målgruppen är medskapande. Lokalt tvärsektoriellt forum är tillfället när akademi knyts till varje fas/arbetspaket. Övriga aktiviteter kommer i första hand beröra sektorsintegrering mellan offentlig sektor, privat näringsliv (SMF) och civilsamhälle. Men de lokala tvärsektoriella forumen säkerställer akademins närvaro i projektets faser/processer och går att likna med ett samtalsforum/workshop mellan sektorer i varje fas. Aktuella kostnadsslag för forumet är Investeringar, material, lokal/Externa tjänster.		
2.4- Mentorskap och hållbarhetskompetens	2025-11-01 - 2027-09-30	18 000
Till projektet säkerställs hållbarhetskompetens och mentorskap i arbetspaketet strategisk och operativ samverkan. Beställning läggs av projektledare utifrån arbetsgruppens planering. För att säkerställa hållbarhetsperspektivet kopplas ett process stöd (likt mentorskap) till projektets alla arbetspaket. Mentorskap och hållbarhetskompetens är betydande inslag i		

Arbetspaket/ Aktiviteter	Startdatum – Slutdatum	Kostnad
projektets genomförande. Genom att tillföra hållbarhetskompetens i form av mentorskap säkerställs att hållbarhetsperspektivet införlivas i projektets alla aktiviteter, genomförbarhet och målpuppfyllnad. Med sakkunnighet knuten till workshops/forum och gemensamma aktiviteter höjs också den generella kunskapsnivån bland projektets alla deltagare (primär och sekundär målgrupp) vilken består även efter projektets slut, kunskap är inte tungt att bära och välfungerande relationer och arbetssätt fortgår. Kostnaden består av externa tjänster.		
3- Konceptutveckling helhetserbjudande Tjamstan Södra	2026-05-01 - 2027-07-31	
I detta arbetspaket sker konceptutvecklingen av helhetserbjudandet. Med resultaten av arbetspaketet kartläggning och analys och med styrkan av den strategiska och operativa samverkan konkretiseras helhetserbjudandet. Det handlar om att utforska och utveckla innehållet i projektet Kraftsamling Tjamstan Södra så att det blir mer konkret och genomförbart. Genom konceptutvecklingen kan vi skapa en tydlig vision och strategi för att testa helhetserbjudandet. Delmål: Företagen har fått insikt om (och möjlighet att själva utveckla lösning för) hållbar tvärsektoriell platsbaserad näringslivsutveckling.		
3.1- Helhetserbjudande - Produktion och design	2026-05-01 - 2027-07-31	290 000
Helhetserbjudandet som processats fram tillsammans i genom projektets arbetssätt för gemensamt tvärsektoriellt lokalt utvecklingsarbete ska nu ta visuell form. Arbetsgrupp för aktiviteten tillsätts, projektledare är beställare. Aktuella kostnadsslag i aktiviteten är Investeringar, material, lokal/Externa tjänster.		
3.2- Deltagande på nationella och internationella mässor	2026-05-01 - 2027-07-31	90 000
När helhetserbjudandet tagit visuell form ska det testas genom att presenteras på nationella och internationella mässor. Arbetsgrupp för aktiviteten tillsätts, projektledare är beställare. Aktivitetens genomförande kan innebära att helhetserbjudandet utvecklas ytterligare utifrån inkomna synpunkter. Syftet är att testa helhetserbjudandets funktion i praktiken samt fånga upp eventuella utvecklingsområden för konceptet. Är helhetserbjudandet funktionellt, besvarar det alla eventuella frågor? Var ligger styrkorna, svagheter, utmaningarna, möjligheterna? Om helhetskonceptet ska kunna realiseras efter projekttiden så måste projekttiden användas för att nå potentiella intressenter nationellt och internationellt. Denna aktivitet handlar i förlängningen om bidraget till: Ekonomiska och sysselsättningsmässiga effekter, kompetensförsörjning, inflyttning och ökad lokal omsättning, platsutveckling som motor för tillväxt och framtagande av ett gemensamt strategiskt och operativt arbetssätt. Exempel på mässor: Nationell: Bygg&Bo mässan Stockholms län Välkommen till Bygg&Bomässan EmigratieBeurs i Nederländerna https://emigrantiebeurs Målgrupp: inflyttare VakantieBeurs i Nederländerna https://protect.checkpoint.com/v2/r02/_www.vakantiebeurs.nl/en/_YzJlOnJlZ2lv		

Arbetspaket/ Aktiviteter	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
bnZzdGVyYm90dGVuOmM6bzo5MzQwN2ViNTI1NWM4MzBiNTEyMDkzNDAYZWJhYzAzZDo3OjA3ZWE6NzJmOTYyYWQ5Yzc5YjdiNzY5MDA5MjFmNjlkYmUyNGViNTJlMzZmMWJkYTg3NTYwNjM0NWFlMmVhNDliZTdmMjp0OlQ6Tg Vem tänker dela på mässorna? En arbetsgrupp utses med representation från projektgrupp (intern) och näringsliv. Vi avser att samordna deltagandet på mässor med pågående projekt Move up North i Region 10 och Gold of Laplands projekt.		
Aktuella kostnadsslag i aktiviteten är Investeringar, material, lokal/Externa tjänster/Resor och logi.		
3.3- Anordnade av visningsresor för intressenter	2026-05-01 - 2027-07-31	65 000
Helhetserbjudandets intressenter kan dels vara organisationer som finner erbjudandet attraktivt, men också organisationer som representerar platser med liknande karaktäristika och vill dra lärdom av arbetssättet. Arbetsgrupp tillsätts för aktiviteten, projektledare koordinerar och beställer. Aktiviteten visningsresa är tänkt för att visa på och delge resultat från projektet, till intressenter som attraheras av en levande, attraktiv och hållbar plats och region samt intressenter från platser med liknande karaktäristiska. Exempel på intressenter är kommuner i Region 10, näringsidkare, inflyttare och övriga organisationer. Samordning med andra pågående projekt är prioriterat, ex. Move up North och Region 10 -vinnare i den gröna omställningen.		
Aktuella kostnadsslag i aktiviteten är Investeringar, material, lokal/Externa tjänster/Resor och logi.		
3.4- Lokalt tvärsektoriellt forum	2026-05-01 - 2027-07-31	13 000
Det är viktigt att tillföra forskningskompetens i processen. Här sker samverkan med lärosäten och lokalt tvärsektoriellt forum genomförs. Arbetsgruppen planerar och projektledare verkställer. Forumen som fokuserar på processen, helhetserbjudandet och det gemensamma objektet Tjamstan Södra tillskapar också en tvärsektoriell arena som möjliggör samverkan, samarbete och kunskapsutbyte. Denna aktivitet sker i arbetspaket där målgruppen är medskapande.		
Lokalt tvärsektoriellt forum är tillfället när akademi knyts till varje fas/arbetspaket. Övriga aktiviteter kommer i första hand beröra sektorsintegrering mellan offentlig sektor, privat näringsliv (SMF) och civilsamhälle. Men de lokala tvärsektoriella forumen säkerställer akademiens närvaro i projektets faser/processer och går att likna med ett samtalsforum/workshop mellan sektorer i varje fas.		
Aktuella kostnadsslag för forumet är Investeringar, material, lokal/Externa tjänster.		
3.5- Mentorskap och hållbarhetskompetens	2026-05-01 - 2027-07-31	20 000
Till projektet säkerställs hållbarhetskompetens och mentorskap i arbetspaketet konceptutveckling helhetserbjudande Tjamstan Södra. Beställning läggs av projektledare utifrån arbetsgruppernas planering. För att säkerställa hållbarhetsperspektivet kopplas ett process stöd (likt mentorskap) till projektets alla arbetspaket. Mentorskap och hållbarhetskompetens är betydande inslag i projektets genomförande. Genom att tillföra hållbarhetskompetens i form av mentorskap säkerställs att hållbarhetsperspektivet införlivas		

Arbetspaket/ Aktiviteter	Startdatum – Slutdatum	Kostnad
i projektets alla aktiviteter, genomförbarhet och måluppfyllnad. Med sakkunnighet knuten till workshops/forum och gemensamma aktiviteter höjs också den generella kunskapsnivån bland projektets alla deltagare (primär och sekundär målgrupp) vilken består även efter projektets slut, kunskap är inte tungt att bära och välfungerande relationer och arbetssätt fortgår. Kostnaden består av externa tjänster.		
4- Effektivt hållbart projekt	2025-08-01 - 2027-09-30	
För att hålla samman projektet behövs ett arbetspaket för den övergripande projektägarskapet. Detta paket inrymmer projektledning, kommunikation, uppföljning och administration. Arbetspaketet ska säkerställa att projektet genomförs enligt projektplanen, de villkor som finns för genomförandet samt säkerställa hållbarhetsaspekterna under genomförandet. Ansvarig för detta arbetspaket är projektledare tillsammans med ekonom. Projektet adresserar flera utmaningar kopplade till små och medelstora företags möjlighet till hållbar tillväxt, ekonomisk och social motståndskraft. Det handlar om möjligheter till boende, arbete och välfärd, kompetensförsörjning och kompetensutveckling, innovation och förnyelse samt entreprenörskap och företagande i landsbygd. Projektet fokuserar på ett nytt lokalt arbetssätt som möter utmaningarna och bidrag till hållbar samhällsutveckling samt utvecklar kommunens (projektägarers) roll som samhällsbyggare, serviceleverantör, visionär och platsledare genom att arbeta tvärssektoriellt med målgruppen som medskapare. Projektet har drivits på ett effektivt, hållbarhetsintegrerat sätt som lett till måluppfyllnad. Samtliga delmål berörs då arbetspaketet samlar projektledningen. Delmål: Företagen har fått en insikt om (och möjligheter till delaktighet) nya hållbara lösningar och dess betydelse. Delmål: Företagen har fått insikt om (och möjlighet att själva utveckla) Malå som plats med hållbara livsmiljöer att bo leva och verka i. Delmål: Företagen har fått insikt om (och möjlighet att själva utveckla lösning för) hållbar tvärssektoriell platsbaserad näringslivsutveckling.		
4.1- Projektledning och administration	2025-08-01 - 2027-09-30	1 167 595
Löpande administration (lägesrapportering och ekonomisk administration samt slutrapportering), dokumentation och spridning av denna/förankring. Planera, kommunicera enligt plan och genomföra projektets aktiviteter med utgångspunkt i målgruppens möjlighet till deltagande. Här återfinns också ansvaret att tillsammans med upphandlingsfunktion genomföra identifierade direktupphandlingar för projektets genomförande. Kostnaden består av lönekostnader och indirekta kostnader		
4.2- Kommunikation	2025-08-01 - 2027-09-30	70 000
Med hänsyn till projektets karaktär är kommunikativa insatser enligt kommunikationsplan ett viktigt innehåll under projektet. Vi avser att vid behov köpa tjänst med att exempelvis ta fram grafiskt material (inkl. foto och rörlig bild), målgruppsanpassad information och insatser för att säkerställa projektets dokumentation.		

Arbetspaket/ Aktiviteter	Startdatum – Slutdatum	Kostnad
Kostnaden avser konsultkostnad för kommunikationstjänster samt inköp av material så som exempelvis roll-ups, trycksak eller annat informationsmaterial som kan användas i sammanhang där vi informerar om projektet.		
Kostnaden består av Investeringar, material, lokaler/Externa tjänster.		
4.3- Mentorskap och hållbarhetskompetens	2025-08-01 - 2027-09-30	18 000
Till projektet säkerställs hållbarhetskompetens och mentorskap i arbetspaketet effektivt och hållbart projekt. I detta arbetspaket fyller aktiviteten ett viktigt inslag för projektledaren och projektgruppen, som stöd för att kunna leda projektet mot uppsatta mål och nå tvärssektoriell samverkan genom processen. Beställning läggs av projektledare.		
Kostnaden består av externa tjänster.		

På vilket sätt kommer era arbetspaket att påverka de globala målen

Vår bedömning är att arbetspaketen i projekt Kraftsamling Tjamstan Södra kommer ha positiv påverkan på de globala målen.

Detta genom att stärka lokalt entreprenörskap genom delaktighet, skapa hållbara lösningar för både människor och miljö tillsammans organisationer emellan lokalt, samt främja inkludering och integration för en mer resilient och hållbar framtid i Malåbygden. Förhoppningen är att projektet på lång sikt bidrar till att skapa en välfungerande, rättvis och hållbar plats som kan vara ett exempel på framgångsrik lokal utveckling i mycket gles landsbygd i enlighet med Agenda 2030.

I samband med att val av Agenda 2030 mål motiverades tidigare i projektbeskrivningen pekade vi på en målkonflikt

11. Hållbara städer och samhällen

Projektet syftar till att skapa en hållbar och attraktiv livsmiljö genom att tvärssektoriellt samlas arbeta fram ett helhetserbjudande som utveckla Tjamstan Södra till ett naturnära bostads- och turistområde. Genom att fokusera på inkludering och alla tre dimensioner av hållbarhet säkerställs att Malå blir en plats där både företag och människor kan utvecklas långsiktigt. Hållbart byggande och hållbar planering av bostäder, infrastruktur och offentliga platser i fokus. Ett erbjudande om attraktivt, hållbart och naturnära bostads- och verksamhetsområde lägger grund för hållbara samhälls- och näringslivsstrukturer samt livsmiljöer i en glesbygdskommun. Delmål 11.1, 11.7, 11A. Målkonflikter kopplat till markanvändning och exploatering är vanligt förekommande.

Obs. innan resonemanget utvecklas vill vi förtydliga att planprocess med tillhörande samråd och utredning sker utanför projektet, i ordinarie verksamhet.

Insatser för globalt mål 11 Hållbara städer och samhällen kan innebära målkonflikter kopplat till markanvändning och eventuell framtida exploatering, exempelvis mellan behovet av nya bostäder och bevarandet av naturområden. Detta hanteras i projektets aktiviteter genom:

- Samråd med relevanta aktörer för att bedöma projektets miljöpåverkan.
- Användning av principer för hållbar samhällsutveckling, som grönområden och ekosystemtjänster genom kravställan.
- Integrering av hållbarhetsanalyser i processen.

Inom ramen för projektets arbete med helhetserbudandet fokuseras mycket på processen kartläggning och analys, strategisk och operativ samverkan och konceptutveckling. Mer kunskap inhämtas i samband med kartläggning/analys och strategisk/operativ samverkan för paketering av helhetserbudandet och formulering av kravställan för att säkerställa hållbar utveckling (ex. Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion).

Kostnadsbudget

Kostnadsslag	MALÅ KOMMUN	Totalt
Resor och logi	115 000	115 000
Externa tjänster	721 000	721 000
Personalens lön	715 000	715 000
Schablon för lönebikostnader (%)		
	300 300	300 300
Investeringar, material och lokaler		
	252 000	252 000
Indirekta kostnader upp till 25%		
	152 295	152 295
Summa kostnader	2 255 595	2 255 595
Summa faktiska kostnader	2 255 595	2 255 595
Bidrag annat än pengar		
Summa bidrag i annat än pengar		0
Summa totala kostnader	2 255 595	2 255 595

Finansieringsbudget

Finansiär	MALÅ KOMMUN	Totalt
Offentligt bidrag annat än pengar		
Total offentligt bidrag annat än pengar		0
Offentlig kontantfinansiering		
Region Västerbotten	1 127 797	1 127 797
Malå kommun	225 560	225 560
Total offentlig kontantfinansiering		
	1 353 357	1 353 357
Total offentlig finansiering		
	1 353 357	1 353 357
Privata bidrag annat än pengar		
Total privat bidrag annat än pengar		0
Privat kontantfinansiering		
Total privat kontantfinansiering		
		0
Total privat finansiering		
		0

Eu-stöd

Finansiering	MALÅ KOMMUN	Totalt
EU-medel	902 238	902 238

Stöd och finansiering

	MALÅ KOMMUN	Totalt
Total finansiering	2 255 595	2 255 595

Sammanställning per partner

	MALÅ KOMMUN	Totalt
Summa faktiska kostnader	2 255 595	2 255 595
Summa medfinansiering	1 353 357	1 353 357
Sökt stöd	902 238	902 238
Andel stöd	40,00%	40,00%

Sammanställning

Stödandel av faktiska kostnader	40,00%
Stödandel av stödgrundande finansiering	40,00%
Stödandel av total finansiering	40,00%
Andel annan offentlig finansiering (annan än EU-medel)	60,00%
Andel privat finansiering	0,00%